didier@drobs.fr · +33 6 84 70 42 72
www.drobs.fr · linkedin.com/in/ddrobecq
Boulogne-Billancourt

MANAGEMENT DE TRANSITION · CONSEIL

# Didier Drobecq

## Direction SI, Data & IA · ex-Chief AI Officer

25 ans à la tête d'équipes SI, Digital et Data, dont un rôle de Directeur du SI Data & IA et Chief AI Officer dans un grand opérateur télécom. J'interviens en pilotage, pour prendre la tête d'une DSI ou d'une de ses directions dès le premier jour, ou en conseil, aux côtés du DSI pour préparer et réussir les décisions qui engagent.

**25 ans**
de direction d'équipes SI, Digital et Data

**135**
personnes dirigées dans une direction SI Data & IA

**15 à 17 M€**
de budget SI piloté

**4 secteurs**
télécoms, jeux en ligne, services, conseil

## Réalisations marquantes

BOUYGUES TELECOM

### Passer l'IA à l'échelle

**+1000** agents IA en production

- **3 500 collaborateurs** formés à l'IA
- **1 000 développeurs et testeurs** passés au vibe coding
- **3 000 utilisateurs** de la donnée dans **15 métiers**

**Leviers** · IA Factory, gouvernance IA, programme d'acculturation

BOUYGUES TELECOM

### Rationaliser la Data

**1,5 M€** d'économies chaque année

- Stratégie **move-to-cloud** concrète et réaliste
- **-10 % de CO2** et **-30 % de rapports BI**
- Une **gouvernance Data** à l'échelle de l'entreprise

**Leviers** · migration Cloud sur 3 ans (privé, public, souverain), rationalisation technologique

BOUYGUES TELECOM

### Déployer un CRM en temps record

**5 mois** de la conception à la mise en service

- **8 000 conseillers** et **3 500 vendeurs** équipés
- Parcours clients unifiés entre web, télévente et boutiques

**Leviers** · CRM omnicanal Salesforce, conception et déploiement accélérés

BOUYGUES TELECOM

### Transformer le SI Digital

**13 M** de clients sur l'application mobile

- Agile à l'échelle : **15 feature teams**
- Refonte des parcours de vente omnicanaux (web, télévente, boutique)

**Leviers** · organisation Agile, pilotage conjoint métiers-IT

FRANÇAISE DES JEUX

### Réussir l'ouverture à la concurrence

**+20 %** de CA digital par an

- Offre digitale prête pour le marché ouvert
- Distribution étendue à **Orange, SFR et TF1**

**Leviers** · transformation Agile, refonte de la plateforme, lancement de ParionsWeb et Bingo Live!

BOUYGUES TELECOM

### Développer les talents

**200** experts dans une filière Expert créée

- Filière déployée à l'échelle de l'entreprise
- Experts animés et évalués **par leurs pairs**

**Leviers** · attractivité des profils rares, parcours de carrière, fidélisation

# Domaines d'intervention

### 01 Diriger en transition

Direction de DSI ou d'une direction SI (Data & IA, Digital), opérationnelle dès le premier jour ; reprise d'équipes de plus de 100 personnes.

### 02 Diagnostiquer

Diagnostic flash d'une DSI : organisation, budget, portefeuille projets, maturité Data & IA ; schéma directeur et recommandations priorisées.

### 03 Piloter et transformer

Pilotage de programmes de bout en bout : migration Cloud, CRM omnicanal, refonte de plateformes digitales.

### 04 Accélérer avec la Data et l'IA

Feuille de route Data & IA, cadrage et mise en place d'une IA Factory, gouvernance Data et IA, acculturation.

Management d'équipes IT · Schéma directeur SI · Stratégie Data, IA, Cloud et Green IT · Gouvernance Data · Gouvernance IA · Organisation Agile · Alignement IT et métiers · Pilotage budgétaire · Conduite du changement · Leadership, mentoring, coaching

# Parcours professionnel

**Depuis 2026** — **Fondateur, manager de transition et consultant** · DROBS
Diverses missions de conseil auprès de DSI.

**2023 – 2026** — **Directeur du SI Data & IA, Chief AI Officer** · Bouygues Telecom
135 personnes, 15 M€ · stratégies Data, IA, Cloud et Green IT · IA Factory · migration Data vers le Cloud.

**2013 – 2022** — **Responsable du SI Digital** · Bouygues Telecom
120 personnes, 17 M€ · organisation Agile en feature teams · CRM Salesforce · application Espace Client mobile · parcours de vente omnicanaux · filière Expert.

**2008 – 2013** — **Directeur des projets digitaux** · Française des Jeux
Transformation Agile · plateforme Internet face à l'ouverture à la concurrence · ParionsWeb, Bingo Live! · partenariats Orange, SFR, TF1.

**2005 – 2008** — **Directeur de projets, responsable R&D** · StratX
Simulations et serious games pour L'Oréal, General Motors, PPR, Grupo Modelo · licensing mondial (~3 000 établissements).

**2000 – 2005** — **Directeur des projets Internet** · Accor Edenred
50 personnes, 5,8 M€ · solutions e-business et CRM sur 12 pays · audits SI d'acquisitions.

**1997 – 2000** — **Responsable technique, cofondateur** · Vocatex, Western Télécom
10 personnes · cofondation d'un opérateur de boucle locale.

# Formation, langues et engagements

**FORMATION**

**Innovation for Growth**, EM Lyon (2017)

**Ingénieur informatique**, EFREI Paris (1996)

**LANGUES**

Français : langue maternelle

Anglais : professionnel

**ENGAGEMENTS**

Tuteur Télémaque, mentorat pour l'égalité des chances

Développement personnel et pro bono